



Рабочий учебный план
Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
Образовательная программа "Управление бизнесом"
Специализации: "Предпринимательство", "Управление цепями поставок и бизнес-аналитика", "Управление человеческими ресурсами", "Финансовый менеджмент"

Реализующее подразделение: Высшая школа бизнеса, Москва
1 курс, 2025/2026 учебный год

УТВЕРЖДЕН
26.05.2025
Проректор

Рощин С.Ю.

Подписано ЭЦП

Срок обучения: 4 года

Годы обучения: 2025/2026 учебный год - 2028/2029 учебный год

Форма обучения: очная

Уровень образования: Бакалавриат

Код блока, № п.п.	Наименование дисциплины	Вид Дисциплины	Реализующее подразделение	Зачетные единицы	Всего часов	В том числе контактные часы	Распределение контактных часов по модулям				Дополнительная информация
							1	2	3	4	
	Вся образовательная программа			60,00	2 480	910	219	189	264	234	
	Data Culture					2			2		
1	Независимый экзамен по цифровой грамотности	О	отдел развития цифровых компетенций			2			2А		с онлайн-курсом
	Major			46,00	1 748	656	132	116	220	188	
	Базовый профессиональный			38,00	1 444	564	88	88	200	188	
	Дисциплины предметных областей			38,00	1 444	564	88	88	200	188	
1	Бизнес-статистика	О	департамент статистики и анализа данных	5,00	190	80			40	40А	
2	Макроэкономика	О	департамент теоретической экономики	5,00	190	80			40	40А	
3	Маркетинг	О	департамент маркетинга	4,00	152	48			24	24А	
4	Математика	О	Кафедра высшей математики	6,00	228	96	48	48А			
5	Менеджмент: концепции и технологии 21 века	О	департамент стратегического и международного менеджмента	4,00	152	48			48А		
6	Микроэкономика	О	департамент теоретической экономики	5,00	190	80	40	40А			
7	Теория вероятностей и математическая статистика	О	Кафедра высшей математики	6,00	228	96			48	48А	
8	Устойчивое развитие и ESG практики компании	О	департамент стратегического и международного менеджмента	3,00	114	36				36А	
	Вариативный профессиональный			8,00	304	92	44	28	20		
	Дополнение профессионального модуля (Major доп)			8,00	304	92	44	28	20		
	Обязательные дисциплины			3,00	114	36	20	16			

1	Цифровая грамотность	О	департамент бизнес-информатики	3,00	114	36	20	16A			с онлайн-курсом
	Проектные семинары			5,00	190	56	24	12	20		
1	Проектный семинар "SWOT-анализ"	О	департамент стратегического и международного менеджмента	2,00	76	20			20A		
2	Профориентационный семинар "Профессия менеджера в современном мире"	О	департамент стратегического и международного менеджмента	3,00	114	36	24	12A			
	ДОЦ			9,00	542	248	87	73	44	44	
	Дополнительные дисциплины ДОЦ			8,00	304	86	50	36			
1	Основы российской государственности	О	Школа исторических наук	2,00	76	26	26A				с онлайн-курсом
2	Правовая грамотность	О	департамент теории права и сравнительного правоведения	3,00	114	30	10	20A			с онлайн-курсом
3	Философия	О	Школа философии и культурологии	3,00	114	30	14	16A			с онлайн-курсом
	Обязательные дисциплины ДОЦ			1,00	238	162	37	37	44	44	
1	Безопасность жизнедеятельности	О	центр поддержки студенческих инициатив	1,00	38	18	9	9A			с онлайн-курсом
2	Физическая культура	О	Кафедра физического воспитания		200	144	28	28	44	44A	
	Практика			5,00	190	2				2	
	Фиксированный			5,00	190	2				2	
1	Курсовой проект: SWOT-анализ	О		5,00	190	2				2A	
	Язык и коммуникация					2					
	Дополнительные факультативные учебные дисциплины										
1	Английский язык	Ф		8,00	304	128	20	28A	40	40A	на иностранном языке, кредиты только в кумулятивный рейтинг
	Экзамены					2				2	
1	Внутренний экзамен по английскому языку (1 курс)	О	Школа иностранных языков			2				2A	на иностранном языке

Учебный план согласован:

Академический руководитель
образовательной программы

Кнатько Д.М.

06.05.2025

Декан факультета

Габриелов А.О.

06.05.2025

Руководитель Центра
проектирования
образовательных моделей

Лепешкин И.А.

23.05.2025

* Вид дисциплины:

Обязательный предмет

Предмет по выбору

Факультатив

О

В

Ф



Рабочий учебный план
Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
Образовательная программа "Управление бизнесом"
Специализации: "Предпринимательство 22/23", "Управление
человеческими ресурсами", "Финансовый менеджмент 22/23"
Реализующее подразделение: Высшая школа бизнеса, Москва
2 курс, 2025/2026 учебный год

УТВЕРЖДЕН
26.05.2025
Проректор
Рощин С.Ю.
Подписано ЭЦП

Срок обучения: 4 года

Годы обучения: 2024/2025 учебный год - 2027/2028 учебный год

Форма обучения: очная

Уровень образования: Бакалавриат

Код блока, № п.п.	Наименование дисциплины	Вид Дисциплины	Реализующее подразделение	Зачетные единицы	Всего часов	В том числе контактные часы	Распределение контактных часов по модулям				Дополнительная информация
							1	2	3	4	
	Вся образовательная программа			60,00	2 442	834	194	178	234	228	
	Data Culture					6		2	2	2	
1	Внешнее измерение цифровых компетенций. Входной контроль	О	отдел развития цифровых компетенций			2		2А			
2	Внешнее измерение цифровых компетенций. Промежуточный контроль	О	отдел развития цифровых компетенций			2				2А	
3	Независимый экзамен по программированию. Базовый уровень	О	отдел развития цифровых компетенций			2				2А	с онлайн-курсом
	Major			40,00	1 520	452	114	96	122	120	
	Базовый профессиональный			35,00	1 330	396	114	96	66	120	
	Дисциплины предметных областей			35,00	1 330	396	114	96	66	120	
1	Международный бизнес	О	департамент стратегического и международного менеджмента	3,00	114	30				30А	на иностранном языке
2	Операционный менеджмент и управление процессами	О	департамент операционного менеджмента и логистики	4,00	152	48	24	24А			
3	Организационное поведение	О	департамент организационного поведения и управления человеческими ресурсами	4,00	152	48	24	24А			
4	Основы программирования на Python	О	департамент больших данных и информационного поиска	3,00	114	24		12	12А		с онлайн-курсом
5	Принятие управленческих решений	О	департамент стратегического и международного менеджмента	4,00	152	48			24	24А	

6	Управление командой	О	департамент организационного поведения и управления человеческими ресурсами	3,00	114	30	30A				
7	Управление человеческими ресурсами	О	департамент организационного поведения и управления человеческими ресурсами	3,00	114	36				36A	
8	Финансовый и управленческий учет	О	департамент финансового менеджмента	6,00	228	72	36	36A			
9	Финансовый менеджмент	О	департамент финансового менеджмента	5,00	190	60			30	30A	
Вариативный профессиональный				5,00	190	56			56		
Дополнение профессионального модуля (Major доп)				5,00	190	56			56		
Обязательные дисциплины				3,00	114	36			36		
1	Логистика и управление цепями поставок	О	департамент операционного менеджмента и логистики	3,00	114	36			36A		
Проектные семинары				2,00	76	20			20		
1	Проектный семинар "Бизнес-планирование"	О	департамент стратегического и международного менеджмента	2,00	76	20			20A		
Minor				10,00	380	152	40	36	40	36	
1	Minor	В		10,00	380	152	40	36A	40	36A	
ДОЦ				5,00	352	220	40	44	68	68	
Дополнительные дисциплины ДОЦ				4,00	152	76	12	16	24	24	
1	История России	О	Школа исторических наук	4,00	152	76	12	16A	24	24A	с онлайн-курсом
Обязательные дисциплины ДОЦ				1,00	200	144	28	28	44	44	
1	Физическая культура	О	Кафедра физического воспитания	1,00	200	144	28	28	44	44A	
Практика				5,00	190	2				2	
Проектная				5,00	190	2				2	
1	Курсовой проект: бизнес-план	О		5,00	190	2				2A	
Язык и коммуникация						2			2		
Дополнительные факультативные учебные дисциплины											
1	Английский язык	Ф		6,00	228	104	28	32	44A		на иностранном языке, кредиты только в кумулятивный рейтинг
Экзамены						2			2		
1	Независимый экзамен по русскому языку	О	Школа иностранных языков			2			2A		

Учебный план согласован:

Академический руководитель
образовательной программы

Кнатько Д.М.

12.05.2025

Декан факультета

Габриелов А.О.

13.05.2025

Руководитель Центра
проектирования
образовательных моделей

Лепешкин И.А.

23.05.2025

* Вид дисциплины:

Обязательный предмет

О

Предмет по выбору

В

Факультатив

Ф



Рабочий учебный план
Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
Образовательная программа "Управление бизнесом"
Специализации: "Предпринимательство 22/23", "Управление
человеческими ресурсами 23/24", "Финансовый менеджмент 22/23"
Реализующее подразделение: Высшая школа бизнеса, Москва
3 курс, 2025/2026 учебный год

УТВЕРЖДЕН
26.05.2025
Проректор
Рощин С.Ю.
Подписано ЭЦП

Срок обучения: 4 года

Годы обучения: 2023/2024 учебный год - 2026/2027 учебный год

Форма обучения: очная

Уровень образования: Бакалавриат

Код блока, № п.п.	Наименование дисциплины	Вид Дисциплины	Реализующее подразделение	Зачетные единицы	Всего часов	В том числе контактные часы	Распределение контактных часов по модулям				Дополнительная информация
							1	2	3	4	
	Вся образовательная программа			60,00	2 280	572	120	128	172	152	
	Data Culture			4,00	152	24	20	2		2	
1	Анализ данных	О	департамент больших данных и информационного поиска	3,00	114	20	20А				с онлайн-курсом
2	Внешнее измерение цифровых компетенций. Итоговый контроль	О	отдел развития цифровых компетенций			2		2А			
3	Независимый экзамен по анализу данных, искусственному интеллекту и генеративным моделям. Базовый уровень	О	отдел развития цифровых компетенций	1,00	38	2				2А	с онлайн-курсом
	Major			39,00	1 482	390	60	90	130	110	
	Базовый профессиональный			8,00	304	80	20	20	20	20	
	Дисциплины предметных областей			8,00	304	80	20	20	20	20	
1	Корпоративные информационные системы	О	департамент бизнес-информатики	4,00	152	40	20	20А			
2	Стратегический менеджмент	О	департамент стратегического и международного менеджмента	4,00	152	40			20	20А	
	Вариативный профессиональный			31,00	1 178	310	40	70	110	90	
	Дополнение профессионального модуля (Major доп)			31,00	1 178	310	40	70	110	90	
	Дисциплины специализации			12,00	456	120	20	20	40	40	
	Обязательные дисциплины по специализации "Финансовый менеджмент"			12,00	456	120	20	20	40	40	
1	Международные стандарты финансовой отчетности	О	департамент финансового менеджмента	4,00	152	40				40А	на иностранном языке
2	Теория финансов	О	департамент финансового менеджмента	4,00	152	40	20	20А			

3	Финансовый анализ и управление стоимостью	О	департамент финансового менеджмента	4,00	152	40			40A		
Обязательные дисциплины специализации "Предпринимательство"				12,00	456	120	20	20	40	40	
1	Организация внешнеторговых операций	О	кафедра торговой политики	4,00	152	40				40A	на иностранном языке
2	Теория отраслевой организации	О	департамент прикладной экономики	4,00	152	40	20	20A			с онлайн-курсом
3	Управление продуктом и продуктовая аналитика	О	департамент стратегического и международного менеджмента	4,00	152	40			40A		
Обязательные дисциплины специализации "Управление человеческими ресурсами"				12,00	456	120	20	20	40	40	
1	HR-аналитика	О	департамент организационного поведения и управления человеческими ресурсами	4,00	152	40			40A		
2	Теория организации	О	департамент организационного поведения и управления человеческими ресурсами	4,00	152	40	20	20A			
3	Управление человеческими ресурсами в глобальных корпорациях	О	департамент организационного поведения и управления человеческими ресурсами	4,00	152	40				40A	на иностранном языке
Обязательные дисциплины				17,00	646	170	20	50	50	50	
1	ИИ и технологии бизнес-аналитики	О	департамент бизнес-информатики	4,00	152	40			20	20A	
2	Международный бизнес	О	департамент стратегического и международного менеджмента	3,00	114	30			30A		на иностранном языке
3	Моделирование бизнес-процессов	О	департамент бизнес-информатики	3,00	114	30		30A			
4	Управление проектами	О	департамент стратегического и международного менеджмента	4,00	152	40	20	20A			
5	Эмоциональный интеллект	О	департамент организационного поведения и управления человеческими ресурсами	3,00	114	30				30A	
Проектные семинары				2,00	76	20			20		
1	Проектный семинар "Управленческое консультирование"	О	департамент стратегического и международного менеджмента	2,00	76	20			20A		
Minor				10,00	380	152	40	36	40	36	
1	Minor	В		10,00	380	152	40	36A	40	36A	
Английский язык						2			2		
Экзамены						2			2		

1	Независимый экзамен по английскому языку	О	Школа иностранных языков			2			2А		на иностранном языке
	Практика			7,00	266	4				4	
	Проектная			5,00	190	2				2	
1	Курсовой проект: консультационный проект	О		5,00	190	2				2А	
	Профессиональная			2,00	76	2				2	
1	Производственная практика	О		2,00	76	2				2А	

Учебный план согласован:

Академический руководитель образовательной программы	Кнатько Д.М.	13.05.2025
Декан факультета	Габриелов А.О.	13.05.2025
Руководитель Центра проектирования образовательных моделей	Лепешкин И.А.	23.05.2025

* Вид дисциплины:

Обязательный предмет
Предмет по выбору
Факультатив

О
В
Ф



Рабочий учебный план
Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
Образовательная программа "Управление бизнесом"
Специализации: "Предпринимательство 22/23", "Управление
человеческими ресурсами 22/23", "Финансовый менеджмент 22/23"
Реализующее подразделение: Высшая школа бизнеса, Москва
4 курс, 2025/2026 учебный год

УТВЕРЖДЕН
27.05.2025
Проректор
Рощин С.Ю.
Подписано ЭЦП

Срок обучения: 4 года

Годы обучения: 2022/2023 учебный год - 2025/2026 учебный год

Форма обучения: очная

Уровень образования: Бакалавриат

Код блока, № п.п.	Наименование дисциплины	Вид Дисциплины	Реализующее подразделение	Зачетные единицы	Всего часов	В том числе контактные часы	Распределение контактных часов по модулям				Дополнительная информация
							1	2	3	4	
	Вся образовательная программа			60,00	2 280	454	110	154	186	4	
	Major			45,00	1 710	446	110	154	182		
	Базовый профессиональный			10,00	380	96	30	18	48		
	Дисциплины предметных областей			10,00	380	96	30	18	48		
1	Глобальная стратегия	О	департамент стратегического и международного менеджмента	4,00	152	30	30А				на иностранном языке
2	Управление рисками	О	департамент финансового менеджмента	3,00	114	30			30А		
3	Цифровой маркетинг	О	департамент маркетинга	3,00	114	36		18	18А		
	Вариативный профессиональный			35,00	1 330	350	80	136	134		
	Дополнение профессионального модуля (Major доп)			35,00	1 330	350	80	136	134		
	Дисциплины по выбору			16,00	608	160	40	80	40		
	Дисциплины по выбору 1 - гибкие навыки менеджера			4,00	152	40	40				
1	Гибкие методологии проектного управления (agile, scrum)	В	департамент стратегического и международного менеджмента	4,00	152	40	40А				
2	Цифровая трансформация бизнеса	В	департамент бизнес-информатики	4,00	152	40	40А				
	Дисциплины по выбору 2 - Международный бизнес			4,00	152	40			40		
1	Кросс-культурные коммуникации в Азии	В	департамент стратегического и международного менеджмента	4,00	152	40			40А		на иностранном языке
2	Маркетинг в социальных сетях в Китае	В	департамент маркетинга	4,00	152	40			40А		на иностранном языке

3	Управление в азиатских странах	В	департамент стратегического и международного менеджмента	4,00	152	40			40А		на иностранном языке
Дисциплины по выбору 3 - Отраслевой бизнес				8,00	304	80		80			
1	Отраслевые бизнес-модели: IT и телекоммуникации	В	департамент стратегического и международного менеджмента	4,00	152	40		40А			
2	Отраслевые бизнес-модели: промышленность и добыча	В	департамент стратегического и международного менеджмента	4,00	152	40		40А			
3	Отраслевые бизнес-модели: финансовые услуги	В	департамент финансового менеджмента	4,00	152	40		40А			
Дисциплины специализации				16,00	608	160	40	40	80		
Обязательные дисциплины по специализации				16,00	608	160	40	40	80		
Обязательные дисциплины по специализации "Предпринимательство"				16,00	608	160	40	40	80		
1	Внутрифирменное предпринимательство	О	департамент стратегического и международного менеджмента	4,00	152	40			40А		
2	Технологическое и Интернет-предпринимательство	О	департамент стратегического и международного менеджмента	4,00	152	40			40А		
3	Управление налогами и юридической структурой компании	О	департамент стратегического и международного менеджмента	4,00	152	40	20	20А			
4	Управление экономикой стартапа	О	департамент стратегического и международного менеджмента	4,00	152	40	20	20А			
Обязательные дисциплины по специализации "Управление человеческими ресурсами"				16,00	608	160	40	40	80		
1	Привлечение и удержание талантов	О	департамент организационного поведения и управления человеческими ресурсами	4,00	152	40	20	20А			
2	Управление брендом работодателя	О	департамент организационного поведения и управления человеческими ресурсами	4,00	152	40			40А		
3	Управление корпоративной культурой	О	департамент организационного поведения и управления человеческими ресурсами	4,00	152	40			40А		

4	Управление стоимостью персонала	О	департамент организационного поведения и управления человеческими ресурсами	4,00	152	40	20	20A			
Обязательные дисциплины по специализации "Финансовый менеджмент"				16,00	608	160	40	40	80		
1	Бюджетирование и интегрированное планирование	О	департамент финансового менеджмента	4,00	152	40	20	20A			
2	Методы оценки бизнеса	О	департамент финансового менеджмента	4,00	152	40			40A		
3	Слияния и поглощения	О	департамент финансового менеджмента	4,00	152	40			40A		
4	Стратегии управления капиталом рынка ценных бумаг	О	департамент финансового менеджмента	4,00	152	40	20	20A			
Обязательные дисциплины				3,00	114	30		16	14		
1	Научно-исследовательский семинар "Навыки подготовки ВКР"	О	департамент стратегического и международного менеджмента	3,00	114	30		16	14A		
Английский язык				1,00	38	2			2		
Дополнительные факультативные учебные дисциплины											
1	Академическое письмо на английском языке	Ф		2,00	76	48		28	20A		на иностранном языке, кредиты только в кумулятивный рейтинг
Экзамены				1,00	38	2			2		
1	Подготовка и защита Project Proposal по теме ВКР	О	Школа иностранных языков	1,00	38	2			2A		на иностранном языке
ГИА				1,00	38	2				2	
ВКР				1,00	38	2				2	
1	Защита выпускной квалификационной работы	О		1,00	38	2				2A	
Практика				13,00	494	4			2	2	
Научно-исследовательская				13,00	494	4			2	2	
1	Подготовка выпускной квалификационной работы	О		9,00	342	2				2A	
2	Преддипломная практика	О		4,00	152	2			2A		

Учебный план согласован:

Академический руководитель образовательной программы

Кнатъко Д.М.

19.05.2025

Декан факультета

Габриелов А.О.

20.05.2025

Руководитель Центра проектирования образовательных моделей

Лепешкин И.А.

23.05.2025

* Вид дисциплины:

Обязательный предмет

Предмет по выбору

Факультатив

О

В

Ф